

État de santé d'un projet RI
A. Identification de l'organisation

Nom agence :	05 - Estrie	État :	<input checked="" type="radio"/>
Nom établissement :	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE		
Numéro de permis :	11042264		

B. Identification du projet

Titre	Projet regroupé	
Outil de gestion de planification et programmation opératoire	Non	
No projet	No projet agence	No projet établissement
000087		P-1107
Catégorie de projet		
Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire		
Projet dû à la désuétude systémique ou technologique		
<input checked="" type="checkbox"/> Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation		
Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique		

Description

Le CHUS désire se doter d'un outil informatisé de gestion des activités du bloc opératoire. Cet outil permettra de soutenir ses activités de gestion, de planification provisoire du programme opératoire et de sa réalisation. Le projet vise également une plus grande harmonisation des pratiques médicales entre les sites d'une même spécialité, une standardisation des pratiques clinico-administratives entre les sites et une communication de la trajectoire de la requête opératoire.

C. Répondant du projet

Nom	Fonction
Hélène Laflamme	Chef de projet
Téléphone	Poste
819 346-1110	14350
	Courriel
	hlaflamme.chus@ssss.gouv.qc.ca

D. Portée du projet

Portée
 Le projet inclut la gestion et programmation de la capacité opératoire conformément aux règles d'affaires tout en incluant les débordements et priorités. L'anticipation des effets des perturbations et l'ajustement de l'activité des ressources. La gestion des lits de la salle de réveil et des soins intensifs chirurgicaux. La disponibilité des statistiques requises pour les rapports au MSSS et pour la gestion courante.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	Date de fin prévue	Avancement global du projet attendu
2012-05-14	2013-05-31	5%
Date de début réelle	Date de fin immuable	Avancement global du projet atteint
2012-05-14	Non	5%
Date d'annulation	Date de fin révisée	En date du
	2013-11-28	2012-05-29
Date de suspension	Date de fin réelle	

F. Coût du projet			
Coût estimé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
Coût Initial (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
733 779,00	2011-12-21		
Coût révisé (\$)	En date du	Coût estimé pour compléter le projet(\$)	En date du
759 445,00	2012-04-06	624 445,00	2012-05-29

G. Caractéristiques du projet			
Avez-vous mis en place une structure de projet?			Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :			
registre des demandes de changement?		Oui	
registre des risques?		Oui	
registre des points de décision?		Oui	
registre des points de suivi?		Oui	
registre des points en suspens?		Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?			Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?			Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?			Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?			Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?			Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?			Oui
Nom de la firme effectuant la majorité des travaux		Coût total du contrat (\$)	
CHCA		216 261,00	

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet	
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non
Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :	
X Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints	
Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation	
Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation	
Le projet est momentanément interrompu	

I. Remarques
Aucune remarque saisie.

État de santé d'un projet RI
A. Identification de l'organisation

Nom agence :	05 - Estrie	État :	<input checked="" type="radio"/>
Nom établissement :	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE		
Numéro de permis :	11042264		

B. Identification du projet

Titre	Projet regroupé	
Outil de gestion de planification et programmation opératoire	Non	
No projet	No projet agence	No projet établissement
000087		P-1107
Catégorie de projet		
Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire		
Projet dû à la désuétude systémique ou technologique		
<input checked="" type="checkbox"/> Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation		
Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique		

Description

Le CHUS désire se doter d'un outil informatisé de gestion des activités du bloc opératoire. Cet outil permettra de soutenir ses activités de gestion, de planification provisoire du programme opératoire et de sa réalisation. Le projet vise également une plus grande harmonisation des pratiques médicales entre les sites d'une même spécialité, une standardisation des pratiques clinico-administratives entre les sites et une communication de la trajectoire de la requête opératoire.

C. Répondant du projet

Nom	Fonction
Hélène Lafiamme	Chef de projet
Téléphone	Courriel
819 346-1110	hlaflamme.chus@ssss.gouv.qc.ca
Poste	
14350	

D. Portée du projet
Portée

Le projet inclut la gestion et programmation de la capacité opératoire conformément aux règles d'affaires tout en incluant les débordements et priorités. L'anticipation des effets des perturbations et l'ajustement de l'activité des ressources. La gestion des lits de la salle de réveil et des soins intensifs chirurgicaux. La disponibilité des statistiques requises pour les rapports au MSSS et pour la gestion courante.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	Date de fin prévue	Avancement global du projet attendu
2012-05-14	2013-05-31	70%
Date de début réelle	Date de fin rév. autorisée	En date du
2012-05-14		2013-01-16
Date de fin immuable	Date de fin révisée	Avancement global du projet atteint
Non	2013-11-28	60%
	Date de fin réelle	En date du
		2013-01-16

F. Coût du projet			
Coût estimé (\$)	En date du	Coût prévu dépensé (\$)	En date du
733 779,00	2011-12-21	764 745,00	2013-01-16
Coût initial (\$)	En date du	Coût réel dépensé (\$)	En date du
733 779,00	2011-12-21	284 491,00	2013-01-16
Coût révisé (\$)	En date du	Coût estimé pour compléter le projet (\$)	En date du
764 745,00	2013-01-16	480 254,00	2013-01-16
Coût révisé autorisé (\$)	En date du		
764 745,00	2012-09-25		

G. Caractéristiques du projet			
Avez-vous mis en place une structure de projet?			Oui
Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :			
registre des demandes de changement?		Oui	
registre des risques?		Oui	
registre des points de décision?		Oui	
registre des points de suivi?		Oui	
registre des points en suspens?		Oui	
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?			Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?			Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?			Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?			Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?			Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?			Oui
Nom de la firme effectuant la majorité des travaux		Coût total du contrat (\$)	
CHCA		244 870,00	

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet			
Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?			Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?			Non
Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :			
<input checked="" type="checkbox"/> Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints			
Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation			
Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation			
Le projet est momentanément interrompu			

I. Remarques	
Aucune remarque saisie.	

État de santé d'un projet RI
A. Identification de l'organisation

Nom agence :	05 - Estrie	État :	<input checked="" type="radio"/>
Nom établissement :	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE SHERBROOKE		
Numéro de permis :	11042264		

B. Identification du projet

Titre	Informatisation des suivis cliniques en oncologie		Projet regroupé
			Non
No projet	No projet agence	No projet établissement	
001564		P-1115	

Catégorie de projet

- X Projet résultant d'une décision législative ou réglementaire
 Projet dû à la désuétude systémique ou technologique
 Projet de développement pour réaliser ou soutenir la mission de l'organisation
 Projet d'amélioration systémique ou de mise à niveau technologique

Description

Le présent projet vise à concevoir, développer et mettre en œuvre des outils informatisés pour 1) assurer les suivis cliniques en oncologie au moyen d'un registre local du cancer (RLC) et 2) alimenter le registre québécois du cancer. Ces travaux se dérouleront en cinq étapes sur une période de cinq ans.

C. Répondant du projet

Nom	Richard Mazlade	Fonction	Chef de projets
Téléphone	(819) 346-1110	Courriel	rmazlade.chus@sss.gouv.qc.ca
Poste	23564		

D. Portée du projet
Portée

La première étape qui doit s'étaler sur une période de 14 mois consiste à : - Concevoir une architecture d'affaires basée sur les besoins exprimés qui s'insère dans l'architecture organisationnelle; - Réaliser les différents tests afin d'assurer la conformité de fonctionnement des applications; - Concevoir et mettre en œuvre différents rapports; - Habiller le personnel utilisateur par le biais d'activités de gestion du changement et de formations; - Évaluer l'atteinte des objectifs d'affaires, bénéfices et résultats. Les étapes subséquentes, consisteront à étendre les nouveaux outils informatiques pour soutenir, d'une part, l'informatisation des suivis cliniques en oncologie et, d'autre part, transmettre au registre québécois du cancer les données relatives aux cancers colorectaux, du sein, du poumon et de la prostate. Une étape finale est prévue pour la clôture du projet.

La portée du projet est-elle demeurée la même qu'initialement? Oui

E. Calendrier du projet

Date de début prévue	Date de fin prévue	Avancement global du projet attendu
2012-01-05	2017-03-31	20%
Date de début réelle	Date de fin rév. autorisée	En date du
2012-01-05		2012-11-29
Date de fin immuable	Date de fin révisée	Avancement global du projet atteint
Non	2017-03-31	20%
	Date de fin réelle	En date du
		2013-01-07

F. Coût du projet

<u>Coût estimé (\$)</u>	<u>En date du</u>	<u>Coût prévu dépensé (\$)</u>	<u>En date du</u>
480 000,00	2012-11-29		
<u>Coût initial (\$)</u>	<u>En date du</u>	<u>Coût réel dépensé (\$)</u>	<u>En date du</u>
480 000,00	2012-11-29	99 819,31	2013-01-12
<u>Coût révisé (\$)</u>	<u>En date du</u>	<u>Coût estimé pour compléter le projet (\$)</u>	<u>En date du</u>
480 000,00	2012-11-29	380 000,00	2012-11-29
<u>Coût révisé autorisé (\$)</u>	<u>En date du</u>		

G. Caractéristiques du projet

Avez-vous mis en place une structure de projet?	Oui
<u>Avez-vous mis en place les principaux registres suivants :</u>	
registre des demandes de changement?	Oui
registre des risques?	Oui
registre des points de décision?	Oui
registre des points de suivi?	Oui
registre des points en suspens?	Oui
Avez-vous mis en place un processus de gestion du changement?	Oui
Faites-vous le suivi et une mise à jour périodique des éléments de risque du projet ainsi que des mesures d'atténuation?	Oui
Avez-vous prévu dans la planification du projet un plan de transfert de connaissances et d'expertise au personnel interne?	Oui
Avez-vous prévu des coûts d'entretien et d'évolution?	Oui
Est-ce que le projet utilise la méthodologie Agile?	Non
Faites-vous affaire avec un ou des fournisseurs externes dans la réalisation du projet?	Non

H. Appréciation par rapport à l'état de santé global du projet

Les bénéfices du projet vont-ils se matérialiser comme prévu?	Oui
Le projet fait-il l'objet d'un suivi par le Ministère ou le Conseil du trésor ?	Non
<u>Sur la base des indicateurs (portée, calendrier, coût), la situation qui prévaut actuellement dans le projet est la suivante :</u>	
<input checked="" type="checkbox"/> Le projet progresse comme prévu et les résultats seront atteints	
Le projet requiert la mise en place de certaines mesures pour redresser la situation	
Le projet requiert la mise en place de mesures importantes pour redresser la situation	
Le projet est momentanément interrompu	

I. Remarques

Aucune remarque saisie.

[illegible]

	Jury d'experts de l'Inra		Jury d'experts de l'INRA		Jury d'experts de l'INRA	
	C.	P.	C.	P.	C.	P.
La portée du projet est-elle démesurée ?	2	3	2	3	2	3
Les bénéficiaires du projet vont-ils se multiplier comme par magie ?	4	1	4	1	4	1

[illegible]

Commentaires :

...and ...

三

Enrolled on April 1	5	4
En students transferred	1	
Total	4	4

Year	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100
1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	

5. Parmi les 11-13 ans de l'ESR	2014-2015	2016-2017	2018-2019
La portée du projet est-elle différente de celle du précédent ?	4	4	2
Les bénéfices du projet sont-ils satisfaisants comme prévu ?	4	4	4

[illegible]

701